





РЫЦАРИ НЕДР

«ПермТОТИнефть»: 25 лет успеха

История предприятия глазами тех, кто ее делал

ПЕРМЬ
2017

«ПермТОТНефти» – 25 лет

В начале 90-х годов XX века Россия переживает бум создания СП – совместных предприятий, в уставном капитале которых участвует отечественный и иностранный капитал.

15 мая 1992 года Министерство экономики и финансов РФ выдает свидетельство о регистрации СП «ПермТОТНефть» с местом его прописки в городе Осе. Учредителями предприятия выступают с российской стороны – объединение «Пермнефть» (ныне – ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ»), а с иностранной – фирма «ТОТИСА дель Эквадор» (сейчас – «ТОТИСА Холдингс С. А.»), частная компания, которая занимается разработкой нефтяных месторождений и поставкой оборудования для нефтепромыслов. «ПермТОТНефть» – одно из первых в Прикамье совместных предприятий.

Многие из созданных в начале 1990-х годов СП впоследствии исчезают – либо реорганизуются, либо прекращают свое существование. «ПермТОТНефть», претерпев некоторые изменения, живет, развивается и ныне отмечает свое 25-летие.



Офис ООО «ПермТОТНефть»

Рыцари недр. «ПермТОТНефть»: 25 лет успеха. История предприятия глазами тех, кто ее делал. – Издание третье, переработанное и дополненное. Под общей редакцией А. Г. Матлина. – Пермь, 2017. – 160 с., ил.

Это книга, в которой история предприятия и судьбы людей, его создававших и на нем работающих, показаны в фотографиях и рассказаны ими самими. Книга выпущена в связи с 25-летием ООО «ПермТОТНефть». Издание рассчитано на широкий круг читателей.

© ООО «ПермТОТНефть», 2017





ПЕРМСКИЙ КРАЙ

Площадь – 160,6 тысячи кв. километров, население – около 3 миллионов человек, 25 городов, центр края – город Пермь. Регион расположен на западных склонах Среднего и Северного Урала и равнинах Предуралья.

Главная река – Кама.

Экономика: калийная промышленность, добыча и переработка нефти, машиностроение, черная и цветная металлургия, химическая, лесная, деревообрабатывающая, бумагоделательная, легкая, пищевая, стекольная промышленность, производство стройматериалов, энергетика, речное судоходство, железнодорожные и автодорожные перевозки, сельское хозяйство, добыча алмазов, золота, редкоземельных металлов и др.

Оса – районный центр в Пермском крае, пристань на реке Каме. Если возраст города Перми 284 года, то городу Осе уже больше 400 лет.

Лесозаготовки, лесопиление, сельское хозяйство, а также торговля и ремесла были давними «профессиями» Осы и Осинского уезда.

В 60-х годах XX века в Осинском районе началась нефтедобыча – у района появилась новая «профессия», сюда стали приезжать жить и работать специалисты-нефтяники.



ОСИНСКИЙ РАЙОН

Осинский район располагается на востоке европейской территории России, в юго-западной части Пермского края, в бассейне средней Камы. Площадь района – 2057,38 кв. километров, или 1,28 % территории Пермского края. Территория небольшая, но на ней могли бы свободно разместиться такие страны Азии, как Гонконг, Бахрейн, Сингапур.

По территории района протекает 120 больших и малых рек протяженностью около 1500 километров. В пределах Осинского района Воткинское водохранилище занимает 2949 кв. километров.

Осинский район образовался в 1924 году и входил в состав Уральской области. С октября 1938 года вошел в состав Пермской области. В современных границах территория района определена в 1968 году.

Осинский район граничит на севере с Пермским, на востоке – с Кунгурским, на юге – с Бардымским и Еловским, на западе – с Частинским и Оханским районами.

В настоящее время в районе насчитывается 78 населенных пунктов, численность населения составляет 32,5 тысячи человек, по числу жителей Осинский район занимает восьмое место среди сельских районов края.



**ООО «ПермТОНнефть»:
25 лет вместе!**





***Уважаемые коллеги!
Дорогие друзья!***

От имени лукойловцев Прикамья поздравляю вас с Юбилеем!

«ПермТОТИнефть» работает в топливно-энергетическом комплексе уже 25 лет и без малого – ровесник компании «ЛУКОЙЛ». Ровесник, важный партнер и надежный товарищ!

Сегодня мы трудимся с вами рука об руку и вместе работаем на благо Пермского края и компании «ЛУКОЙЛ». Пусть эта многолетняя общая работа будет гарантом новых побед и успехов! Желаю вам процветания и реализации всех намеченных планов!

**Олег ТРЕТЬЯКОВ,
представитель Президента
ПАО «ЛУКОЙЛ» в Пермском крае**

***Дорогие учредители, директора
и сотрудники компании!***

25 лет назад было создано наше совместное российско-эквадорское предприятие «ПермТОТИнефть». Как эквадорская, так и российская стороны внесли огромный вклад в развитие компании и достигли поставленных целей. На сегодняшний день «ПермТОТИнефть» – это пример эффективного производства и сплоченного коллектива.

Я очень горд тем, что компании исполняется уже 25 лет. Как один из учредителей «ПермТОТИнефть» я благодарен моему партнеру «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» и отдельно каждому члену Совета директоров, а также всем сотрудникам за их огромный вклад в процветание нашей фирмы. Ваши ежедневные усилия и труд делают возможным существование этой компании.

**Александр ПЕНЯФИЕЛЬ,
президент АО «ТОТИСА
Холдингс С. А.»**





Двадцать пять лет назад судьба свела на гостеприимной Осинской земле пермские недра и латиноамериканский темперамент. Результатом совместной деятельности специалистов двух континентов стало первое в Советском Союзе нефтегазодобывающее предприятие с иностранным капиталом. Сегодня совместное предприятие «ПермТОТНефть» является одним из самых стабильных в нефтяной отрасли Пермского края.

25 лет для предприятия – это пора становления, развития и прочного завоевания новых позиций на сложном динамичном рынке нефти в России и за рубежом.

Слагаемые вашего успеха – это эффективная организация производства, дух новаторства и высокопрофессиональные кадры, чей плодотворный труд позволил предприятию достичь таких замечательных результатов.

От всей души поздравляю коллектив с этим юбилеем и желаю вам новых успехов, достижения поставленных целей и дальнейшего развития предприятия.

Виктор ЛОБАНОВ,
генеральный директор ООО «РИДОйл-Пермь»



***Уважаемые работники
ООО «ПермТОТНефть»!***

Вот уже четверть века ваше предприятие составляет основу экономики Осинского района и края в целом и выполняет важную социально значимую функцию, принимая активное участие в благотворительных и социальных программах на благо жителей Пермского края.

Благодаря эффективному менеджменту и внедрению современных технологий ваша компания уверенно развивается и строит долгосрочные планы по выходу на новые высокие рубежи добычи нефти. Ваши намерения добыть четырехмиллионную тонну нефти обоснованы и достойны.

Очень важно, что в своей работе ваша компания особое внимание уделяет вопросам экологической безопасности и рационального использования природных ресурсов. Достижение вашим предприятием 95-процентной утилизации попутного нефтяного газа способствует сохранению благоприятной экологической ситуации на территории деятельности «ПермТОТНефть».

Благодарю всех работников ООО «ПермТОТНефть» за добросовестный труд и высокий профессионализм. Желаю крепкого здоровья, благополучия, удачи во всех добрых начинаниях на благо Пермского края и нашей великой страны!

Валерий СУХИХ,
председатель Законодательного собрания
Пермского края





***Уважаемые работники
и ветераны ООО «ПермТОТИнефть»!***

Примите самые искренние и теплые поздравления с юбилеем компании!

Ваш вклад в социально-экономическое развитие Осинского района неоценим. За 25 лет существования «ПермТОТИнефть» зарекомендовала себя в сфере нефтяной отрасли как стабильно развивающаяся и надежная компания. Вы являетесь нашим стратегическим партнером не только в экономике, без вашей поддержки и участия не обходится ни одно социально значимое дело в территории. На протяжении многих лет «ПермТОТИнефть» – постоянный меценат и помощник всех добрых дел и начинаний. Вы поддерживаете развитие спортивных и творческих способностей молодого поколения осинцев. Под эгидой компании в Осинском районе проходят различные соревнования, конкурсы, фестивали. Все это происходит благодаря вашей ответственности, профессионализму и трудолюбию.

Мы уважаем ваш нелегкий труд и верность выбранному делу. Особые слова благодарности адресуем ветеранам, воспитавшим молодую достойную смену. Выражаем искреннюю признательность за сотрудничество и поддержку во благо развития и процветания Осинского муниципального района!

Желаем всем крепкого здоровья, счастья, семейного благополучия, оптимизма!

Яков ЛУЗЯНИН,
глава Осинского муниципального района



***От всей души поздравляю коллектив
ООО «ПермТОТИнефть»
с 25-летием со дня образования компании!***

25 лет – это не только памятная дата в биографии ООО «ПермТОТИнефть». Это уже целый период, настоящая веха в истории. Можно с уверенностью сказать, что за четверть века ООО «ПермТОТИнефть» прошло достойный путь от своего рождения до почетного места в нефтяной отрасли и одного из самых крупных и успешно развивающихся предприятий в Пермском крае.

За эти годы пройден огромный путь: от основания предприятия, его развития и модернизации через рост квалификации и расширение штата сотрудников, внедрения инновационных технологий, до реалий сегодняшнего дня – одного из безусловных лидеров нефтяной отрасли края по устойчивости и динамике развития. Особенно ценно, что предприятие ООО «ПермТОТИнефть», реализуя производственные задачи, уделяет большое внимание вопросам экологической безопасности.

Уверен, что высокий профессионализм, современные технологии, ответственное отношение к делу послужат прочной основой для дальнейшего развития ООО «ПермТОТИнефть».

Кунгурский район радуют производственные результаты и достижения, которые во многом стали возможны благодаря собранной в компании команде единомышленников, профессионалов высочайшего класса.

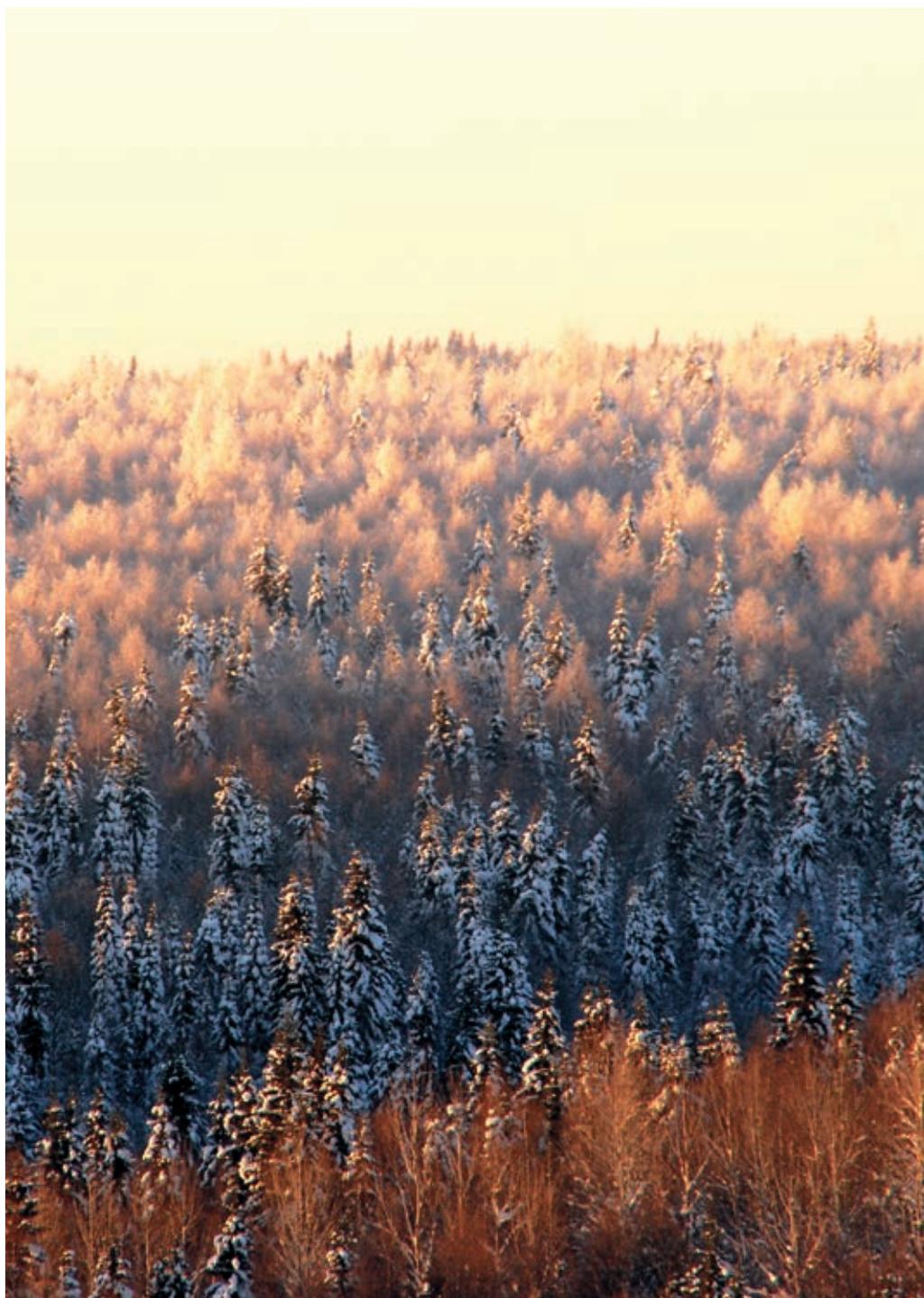
Пусть накапливаемый профессиональный опыт способствует воплощению в жизнь новых проектов и реализации намеченных планов.

Желаю ООО «ПермТОТИнефть» дальнейшего развития, новых успешных проектов, а всем работникам компании – доброго здоровья, счастья и благополучия!

Вадим ЛЫСАНОВ,
глава Кунгурского муниципального района



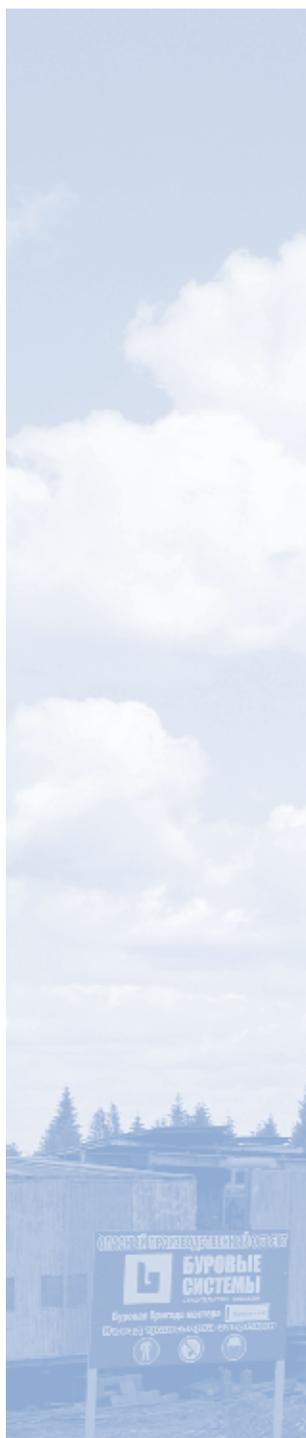




Часть первая

ИСТОКИ





25 ЛЕТ НАЗАД

Еще в советские времена компания «ТОТИСА» активно и успешно сотрудничала с российской внешнеторговой компанией «Союзэкспортнефть». Качество этого партнерства было настолько высоким, что в период либерализации советской экономики президент компании «ТОТИСА» загорелся идеей создать нефтедобывающее СП.

Этот проект был поддержан в Москве и чиновниками, и отраслевыми специалистами. В Пермской области, например, неоценимую поддержку при создании предприятия оказал бывший руководитель «Пермнефти» Александр Черкасов.

После завершения подготовительного и переговорного процесса, длившегося около года, летом 1992 года «ПермТОТИнефть», зарегистрировавшись в Осе, приступила к работе.

Суммарный объем инвестиций иностранцев в «ПермТОТИнефть» только за первые десять лет работы предприятия, как в то время отмечал председатель совета директоров «ПермТОТИнефть» Хорхе Баррос, составил порядка 20 миллионов долларов. Он подчеркивал, что цель иностранных партнеров как стратегических инвесторов – не получение сиюминутного дохода, не изъятие прибыли в виде дивидендов, а обеспечение стабильного роста и развития проекта, повышение капитализации предприятия.

Так и вышло. И сегодня, 25 лет спустя, ООО «ПермТОТИнефть», по признанию экспертов, – один из безусловных лидеров нефтяной отрасли края по устойчивости и динамике развития.

И все-таки давайте вспомним, как все начиналось тогда, 25 лет назад. Как молодое предприятие набирало обороты. Об этом – выдержки из воспоминаний и слова признательности партнерам из уст тех, кто стоял у истоков создания предприятия.



▲ Николай Иванович КОБЯКОВ, советник генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», главный инженер производственного объединения «Пермнефть» в 1988–1992 годах, первый заместитель генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефть» в 1995–2001 годах, генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефть», ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» в 2001–2006 годах

С ЭКВАДОРЦАМИ МЫ ОТКРЫВАЛИ ОКНО В МИРОВОЙ РЫНОК

Работа над созданием «ПермТОТИнефти» велась в 1991 году. Окончательно вся подготовка завершилась в Центральной комиссии по разработке нефтяных и газовых месторождений Миннефтегазпрома СССР. Как главный инженер объединения «Пермнефть» я лично ездил в эту комиссию защищать технико-экономическое обоснование (ТЭО). И уже после этого нам разрешили выехать в Эквадор, чтобы там окончательно согласовать все условия.

Некоторые товарищи в объединении и министерстве крайне удивлялись, что мы нашли партнеров в Эквадоре. Но мы не слушали скептиков и твердо шли к своей цели. Мы искали партнеров, в частности, для того, чтобы разрабатывать наши трудноизвлекаемые запасы. Их доля в Пермской области тогда уже была достаточно велика, и пермским нефтяникам крайне не хватало соответствующих технологий. Кроме того, мы хотели бы научиться менеджменту, управлению и, конечно же, получить инвестиции.

Побывав в Эквадоре и познакомившись ближе с фирмой «ТОТИСА», мы поняли, что она нам может научиться разрабатывать наши трудноизвлекаемые запасы. А кроме того – позволит получить дополнительно доходы за счет экспорта нефти, добываемой в «ПермТОТИнефти». В то время действовал такой порядок: если в СП иностранный капитал составляет не менее 30 процентов, всю нефть можно было отправлять на экспорт. У нас не было опыта экспортных операций, а эквадорцы успешно торговали нефтью и знали мировой рынок.

Не обошлось и без препон. Первоначально мы, например, планировали передать совместному предприятию «ПермТОТИнефть» все месторождения бывших НГДУ «Осинскнефть» и «Чернушканефть», потому что на юго-западе региона у нас были затруднения с добычей нефти. Но с течением времени российские условия изменились, все предпри-

ятия получили равные экспортные права, поэтому это преимущество СП было утрачено. Кроме того, были введены высочайшие пошлины на ввоз оборудования из-за рубежа.

Несмотря на трудности, наше сотрудничество с эквадорцами оказалось весьма полезным. С их помощью мы начали осваивать мировой опыт управления, с их участием мы изучали современные технологии для разработки трудноизвлекаемых запасов. То есть наше партнерство было для нас как «окно» в цивилизованный мир.

Наконец, был еще один положительный результат, о котором нельзя не сказать, – в человеческом плане.

...В декабре я приехал в «ТОТИСА» и вижу: зная, что придется работать в России, эквадорцы у себя в фирме организовали курсы изучения русского



◀ Специалисты компании «ТОТИСА» на родине. Крайний справа – Рафаэль Альмейда, с непосредственным участием которого на прикамской земле становилось на ноги СП «ПермТОТИнефть». Фото из архива



▲ Награды
ООО «ПермТОНнефть»

языка. Вообще эквадорские специалисты все владеют английским. Но они организовали изучение русского языка! С созданием совместного предприятия для них открывалась возможность познать культуру России или хотя бы к ней прикоснуться с помощью русского языка. И для осинских нефтяников общение с коллегами из Эквадора стало «окном» в другой мир, другую культуру.

Вообще эквадорцы чем-то похожи на нас. Открытостью, простодушием. Я был в Эквадоре целую неделю, и у нас был такой единодушный настрой с нашими коллегами-эквадорцами.

Отвлекаясь от частных деталей, я хотел бы выделить главное. То, что первое в Советском Союзе совместное предприятие функционирует и сейчас, – уже само по себе кое о чем говорит. Потому что совместных предприятий в конце прошлого века в России было создано очень много. Но где они сейчас? А наше живет и здравствует. Чем это объяснить? Думаю, тем, что «родители» (учредители то есть) хорошие.







КАК ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ

Создание совместного предприятия «ПермТОТИнефть» началось в 1991 году. В то время я работал заместителем начальника НГДУ «Осинскнефть» по материально-техническому снабжению и транспорту. И наш командир, начальник НГДУ «Осинскнефть» Виктор Александрович Лобанов, поставил передо мной задачу – заняться организационными вопросами будущего СП.

Еще не было ничего, кроме самой идеи и подписанного фирмой «ТОТИСА» и объединением «Пермнефть» договора о намерениях. В нем было обозначено: имея совместный интерес, стороны желают создать на базе объединения «Пермнефть» и одного из его месторождений новое предприятие.

Огромную помощь оказал нам институт «ПермНИПИнефть» и лично начальник отдела разработки Юрий Николаевич Самсонов. Там, в институте, делали технико-экономическое обоснование проекта.

Полный пакет документов нами был собран к ноябрю 1991 года. Свидетельство о регистрации СП «ПермТОТИнефть» нам выдали 15 мая 1992 года.

С 1 июня я начал набирать уже штат СП. Опираясь, конечно, на трудовой коллектив НГДУ «Осинскнефть». С момента создания СП помещение ему было выделено в здании административно-бытового корпуса НГДУ – угловая комната на втором этаже. Впрочем, вначале нам и ее хватало. На первых порах мы с Адиком Халимовичем Ахматовым, который пришел в СП главным геологом, вдвоем были за всех – и экономистами, и финансистами, и юристами, и маркшейдерами. Бухгалтером была Надежда Михайловна Смирнова, которая первое время работала по совместительству. Впрочем, бухгалтерия у нас поначалу была простая.

Пока у предприятия не появились на расчетном счете свои деньги за проданную нефть, мы ходили в дебиторах. Только когда состоялась первая продажа нефти, а это произошло в августе, у нас



▲ Вячеслав Михайлович РЕШЕТНЕВ, первый генеральный директор СП «ПермТОТИнефть» (1992–1996 годы)



▲ Стела при въезде в г. Осу

на расчетном счете появились большие деньги, и мы смогли полностью рассчитаться со всеми.

Месяца через два, когда потребовалось «расширяться», мы взяли в аренду крыло первого этажа в гостинице «Нефтяник».

Квартируя в гостинице, мы начали решать и проблему собственного офиса: построили дом, который является офисом «ПермТОТИнефти» по сей день. В 1994-м въехали в это здание. Оно тогда было двухэтажным, а третий этаж был надстроен уже позже, в порядке реконструкции.

Потихоньку начали обзаводиться собственным транспортом, принимали меры к расширению предприятия, наращиванию мощностей, к разработке новых месторождений. Так у нас, кроме Гарюшкинского месторождения, в 1994 году появилось и Туркинское. Организовали собственную бригаду по ремонту скважин. Арендовать такую бригаду выходило дороже, чем иметь собственную. Нефть на наших месторождениях тяжелая, парафин накапливается в трубах быстро, поэтому ремонтов скважин было много.

Свой вклад в уставный капитал предприятия иностранные соучредители внесли именно технологическим оборудованием – насосами, штангами, насосным оборудованием для закачки воды в пласт и так далее, а также химическими реактивами. В то время мы даже смогли пригласить для консультаций специалиста из Лондона. Марк Навродский, доктор

наук, приехал к нам, месяц жил здесь, чтобы подобрать реактивы, которые позволили бы нам снизить число ремонтов на скважинах. Позже на базе этих импортных реактивов казанские химики персонально для нас разработали реагент РТ-1 для предотвращения парафиноотложения.

Чем еще здорово помог иностранный учредитель – это тем, что у нас на месторождении появились индивидуальные насосные станции закачки воды в пласт. Мы смогли организовать закачку воды в пласт именно там, где надо, именно в тех объемах и пропорциях, какие надо.

Месторождение, которое нам предоставили, не было сладкой конфеткой. Но расчет на то, что с помощью иностранного соучредителя, импортных технологий и оборудования мы сможем его благополучно, эффективно разрабатывать, еще и прибыль с этого иметь, вполне оправдался.

А еще очень важно, что для работников предприятия были созданы неплохие условия труда, в коллективе был создан рабочий настрой, сложились нормальные деловые отношения между сотрудниками.

Ведь на людях и их труде держится каждый нефтепромысел. Они – его костяк, его основа.

Я благодарен всем российским и иностранным специалистам, всем сотрудникам предприятия за совместную плодотворную работу, за их вклад в становление и развитие «ПермТОТИнефти».





◀ Юрий Комаровских,
генеральный директор
в 1996–2000 годах

▶ Виктор Пономарев,
генеральный директор
предприятия
в 2000–2001 годах



▶ Александр Кулаков,
руководитель предприятия
в 2001–2004 годах

▶ Александр Герович,
генеральный директор
предприятия
в 2004–2010 годах



◀ Александр Холянов,
генеральный директор
предприятия
в 2011– 2016 годах





Часть вторая

ИСКУССТВО УПРАВЛЯТЬ





ГРАМОТНАЯ РАБОТА НАЧИНАЕТСЯ С СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Что значит быть руководителем аппарата? Моя задача заключалась в том, чтобы организовать работу всех советов директоров, которые были в дочерних структурах ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь», а с 2004 года – ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», привести ее в соответствие с законодательством, а также активизировать эту работу, поскольку на начальном этапе советы не везде одинаково проявляли активность. В общей сложности в ЗАО «ЛУКОЙЛ-Пермь» было 14 советов директоров, в том числе за пределами Пермской области. Советы директоров возникали там, где у предприятия был не один собственник.

Совместное предприятие «ПермТОТИнефть» изначально имело двух собственников. Причем очень важно, что доли собственников были распределены поровну: 50 на 50. Кроме того, было заранее установлено, что председателя совета директоров выдвигает иностранная сторона, а генерального директора назначает российская. И это условие соблюдается до сих пор.

В составе совета директоров всегда были очень толковые люди как из «ТОТИСА», так и из предприятия «ЛУКОЙЛ-Пермь», и так сложилось, что отношения между собственниками были исключительно деловыми. Представители собственников всегда понимали, что предприятие должно развиваться, прогрессировать в технологическом и ресурсном плане, использовать достижения, которыми располагает мировая нефтяная промышленность.

Совет директоров «ПермТОТИнефти» был наиболее слаженным управленческим организмом. Здесь не возникало каких-то конфликтных ситуаций. Здесь было понимание целей и задач, которые ставились перед предприятием. Здесь использовались очень прогрессивные методы руководства и работы непосредственно на месторождениях.



▲ Геннадий Вячеславович ИГУМНОВ, почетный гражданин Пермской области, руководитель аппарата совета директоров ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» в 2000–2006 годах

СП «ПермТОТИнефть» регулярно выполняло все производственные показатели, которые ему задавались. Добыча нефти постоянно, хоть и понемногу, но увеличивалась, а себестоимость продукции снижалась, производительность труда росла, росли доходы работающих на предприятии и, конечно, постоянно увеличивались доходы собственников.

Предприятие очень много делало для того, чтобы привести хозяйство на месторождениях в полное соответствие со стандартами «ЛУКОЙЛа», строило дороги, линии электропередачи, нормально содержало трубопроводы, приводило в порядок все сооружения. Постепенно СП «ПермТОТИнефть» стало настоящим современным предприятием.

Конечно, постоянное руководство производством осуществлял генеральный директор. Но стратегическое – было за советом директоров. Он собирался регулярно, каждые три месяца, скрупулезно рассматривал все процессы за истекший период, очень внимательно относился к прогнозу, очень щепетильно продумывал инвестиционную политику, добивался выделения средств на решение перспективных вопросов и, как правило, всегда выполнял инвестиционную программу. Благодаря этому предприятие устойчиво работает на протяжении довольно длительного времени и является одним из лучших в системе ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ».

В совете директоров изначально собирались люди талантливые, перспективные, глубоко разбирающиеся в производстве и экономике нефтяных дел.

Назову некоторых из них. Это бывший председатель совета директоров Хорхе Баррос. Он настоящий нефтяник. Живет в Москве, но постоянно приезжал в Пермь и Осу на несколько дней, чтобы ознакомиться с делами, побывать на всех точках предприятия, повстречаться с людьми. Бывший заместитель генерального директора по финансам Омер Дельгадо удивлял не только знанием русского языка, любовью к российской культуре, но и тем, что он как грамотный экономист прекрасно знал финансовую сторону дел, жестко следил за расходованием и получением средств.



С некоторых пор совет директоров возглавил сам владелец компании Алехандро Пеняфиель – потомственный нефтяник, глубоко разбирающийся и в нефтедобыче, и в нефтяном рынке.

С российской стороны назову известных в Прикамье нефтяников-руководителей – Николая Ивановича Кобякова и Виктора Александровича Лобанова.

Очень хорошо себя проявили также бывший первый заместитель генерального директора – главный инженер ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» Азат Равмерович Хабибуллин и Олег Владимирович Третьяков в должности первого заместителя генерального директора – главного инженера ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ».

Таким образом, совет директоров СП «ПермТОТИнефть» всегда был и по-прежнему остается одним из самых продуктивных и слаженных управленческих коллективов.

▲ Совет директоров:
(слева направо) Игорь Мухин, Омер Дельгадо, Азат Хабибуллин, Хорхе Баррос, Геннадий Игумнов, Максим Евентьев, Александр Герович, Алехандро Пеняфиель, Алисия Диас (в первом ряду)

**Удачи
и процветания
в совместной
деятельности!**



ПермТОТНефт

КУСТ №32

СКВ.№2708

СКВ.№2705

СКВ.№2695

СКВ.№2690

СКВ.№2698

СКВ.№2699

СКВ.№2697



Изначально наши зарубежные партнеры четко определили свою позицию: они пришли в пермский регион не за сиюминутной выгодой. Нацелены на долгосрочное и эффективное сотрудничество. История такого взаимодействия насчитывает уже 25 лет. От всей души желаю, чтобы славная летопись предприятия не прерывалась, была полна ярких страниц о новых успехах и победах!

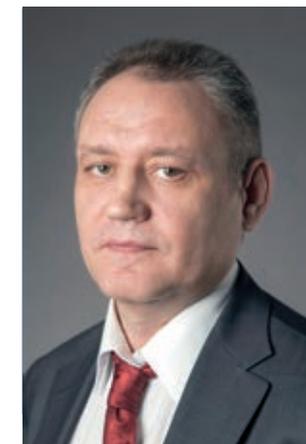
Игорь МАЗЕИН,
первый заместитель
генерального директора,
главный инженер
ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ»

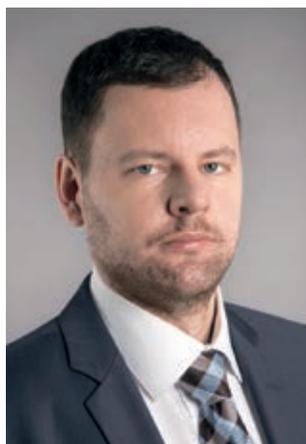
Уважаемые коллеги!
Поздравляю вас с 25-летием компании!

Пусть ваш профессионализм, большой опыт в нефтегазовой отрасли и неиссякаемая энергия и дальше способствуют развитию нефтяной отрасли в Прикамье, а оптимизм и терпение будут гарантией финансовой стабильности, результативных проектов и надежных партнеров!

Желаю вам крепкого здоровья, процветания и долгих лет успешной работы!

Максим ЕВЕНТЬЕВ,
заместитель генерального директора
по экономике и финансам
ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ»





Горжусь тем, что имею отношение к истории развития ООО «ПермТОНнефть», к зарождению добрых традиций в этом славном предприятии. 25 лет – это только начало, хотя уже накоплен весомый багаж технологий, профессиональных изысков и, главное, опыт сотрудничества с зарубежными партнерами.

Желаю успехов, эффективного взаимодействия с иностранными партнерами по бизнесу, благополучия в семьях и безопасной работы.

Игорь МУХИН,
заместитель генерального директора
по правовым вопросам,
начальник департамента правового
обеспечения ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ»

Сегодня свое 25-летие празднует замечательная компания, которая вот уже на протяжении многих лет вносит свой вклад в развитие региона, создавая рабочие места и помогая в продвижении нефтяной отрасли Пермского края.

Я искренне поздравляю всех сотрудников компании, директоров и учредителей с этим замечательным праздником. Каждый из вас прилагает огромные усилия для процветания компании.

Желаю, чтобы в дальнейшем компания стремительно развивалась и приносила материальные плоды основателям и дружному, сплоченному коллективу, состоящему из талантливых и опытных людей. Поздравляю всех нас от всего сердца!

Хосе Висенте Эндара ДУКЕ,
член Совета директоров





ООО «ПермТОТИнефть» – выдающийся пример успешного партнерства в бизнесе, которое постоянно росло благодаря высокой квалификации людей, работающих в компании и позволяющих ей достигать поставленные цели. Это также пример гармоничного сотрудничества двух культур, повышающих ценность инвестиций своих акционеров. Мы смотрим в будущее с большим оптимизмом и надеемся на следующие 25 лет успеха! Поздравляем!

Давид Пеняфиель МИНТОН,
член Совета директоров







ЕСТЬ КУДА СТРЕМИТЬСЯ

Дорогие друзья!
2017 год – юбилейный для нашей компании. Вот уже 25 лет «ПермТОТИнефть» работает на Осинской земле. За четверть века компания выросла в суперсовременное, высокотехнологичное предприятие. И в этом неоценимый вклад тех, кто трудился и сегодня трудится здесь, – руководителей всех уровней, инженеров и рабочих. Кадры – главное наше богатство.

«ПермТОТИнефть» – социально ориентированная организация. А это значит, что мы вкладываем средства и силы в развитие не только родного предприятия, но и территории нашего присутствия.

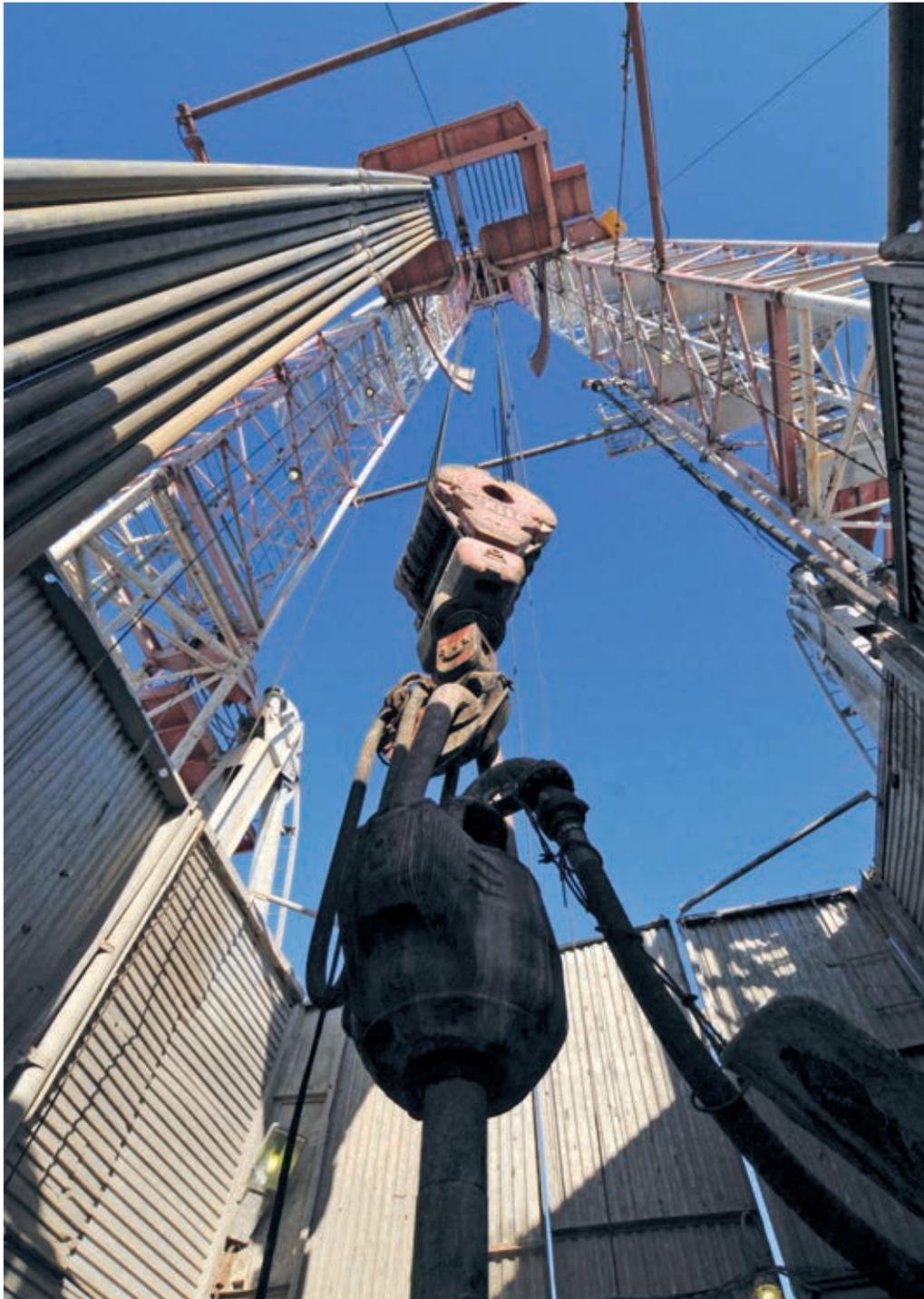
Оса – город с богатым историческим прошлым и уникальным культурным наследием. И мы считаем своим долгом принять участие в его развитии, сохранении традиций в тесном сотрудничестве с администрациями города и района, с учреждениями культуры, общественными организациями города.

25-летие компании – это повод подвести некоторые итоги нашей работы и возможность заглянуть в будущее. Освоение передовых технологий дает нашему коллективу уверенность в завтрашнем дне. Нам есть что развивать, есть куда стремиться. И я уверен, что предприятие и дальше будет расти, а мы все вместе приложим для этого все необходимые усилия.

Я искренне и от души поздравляю всех работников коллектива и их семьи, наших ветеранов с 25-летним юбилеем успешного предприятия!



▲
Рустем Губайдуллин,
генеральный директор
ООО «ПермТОТИнефть»



Часть третья

ДЕНЬ СЕГОДНЯШНИЙ





ФОТОФАКТЫ

Мы рассказали о первых шагах появления, становления и развития предприятия, которые отныне навсегда останутся на страницах истории.

А чем живет предприятие сейчас? Над чем и как работают сотрудники успешного коллектива? Как преобразуется облик ООО «ПермТОТИнефть», каково это, носить гордое звание осинского нефтяника? О многих подробностях, при желании, вы можете узнать из предыдущего издания нашей книги.

А на этот раз мы решили, что обо всем этом лучше не рассказать – а показать. Вы сможете сами увидеть, как работают и как отдыхают те, кто трудится здесь, прочитав пояснительные подписи под фотографиями... Кстати сказать, часть выразительных снимков сделана руками самих работников «ПермТОТИнефти». Итак...

Эмблема
ООО «ПермТОТИнефть»
в цветочном исполнении



Совет директоров
предприятия всегда держит
руку на пульсе



Главный офис ООО «ЛУКОЙЛ-
ПЕРМЬ» – учредителя
ООО «ПермТОНнефть»
с российской стороны



Рабочий момент заседания
совета директоров



▲ Совет директоров



▶ Главный инженер
Дмитрий Саушкин





Заместитель генерального директора по финансовым вопросам Ильдар Шагиев

Совещание с руководством ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» по техническому перевооружению УПСВ «Гарюшки»



Заместитель генерального директора по производству Вячеслав Чекуменов



▶ Главный геолог
Александр Шадрин



▲ Ежедневное утреннее
совещание у генерального
директора

◀ Секретарь руководителя
Ольга Клячина

Юрисконсульт
Лилия Бусовикова



Ведущий технолог
Марат Папулов



Вячеслав Ожгихин
представляет новый
коллективный договор



Инженер по охране труда,
промышленной безопасности
и экологии Владимир Попов

Инженер по контролю
за строительством
Екатерина Сулима



Инженер по защите
информации
Александр Караваев



Начальник планово-экономической службы Надежда Давыдова



Специалист по налогам и взаимодействию с УРЦ Елена Кайгородова



Экономист Светлана Никитина



Экономист по финансовой работе Ирина Задорожная



▶ Техник-программист Вячеслав Ожгихин, председатель профсоюзной организации



▶ Путевые подогреватели нефти



◀ Геолог Наталья Бокова



◀ Агент по снабжению Любовь Вшивкова







◀ Мастер по добыче нефти и газа Андрей Ивакин

Бригада оперативно-восстановительного ремонта





▲
Электрогазосварщик
Антон Раимов и слесарь
по ремонту НПО
Артем Брюхов



◀ Электромонтер
Сергей Ширинкин



Технолог Николай Калмыков
на рабочем месте



Механик
по нефтепромысловому
оборудованию
Александр Корбейников



Коллектив перед зданием
АБК-1





Оператор по подготовке скважин к ремонту Сергей Вакин



Звено операторов по подготовке скважины к ремонту



Звено операторов по добыче нефти и газа

Оперативное совещание бригады добычи нефти и газа



Идет бурение скважины



▲ Операторы добычи нефти Анатолий Щербаков и Тимур Болтаев



◀ Оператор по добыче нефти и газа Григорий Серегин



Мастер бригады ТКРС
Сергей Карташев



Идет опрессовка скважины





▲ Звено бригады ТКРС в составе бурильщика Дмитрия Хлебникова, машиниста Сергея Новокшенова и помощника бурильщика Андрея Култышева

▶ Водитель 1-го класса Анатолий Треногин



◀ Оператор по добыче нефти и газа Олег Чернов



◀ Бурильщик подземного ремонта скважин Дмитрий Хлебников



◀ Механик по автотранспорту
Александр Митрофанов

Тракторист
Александр Ширинкин



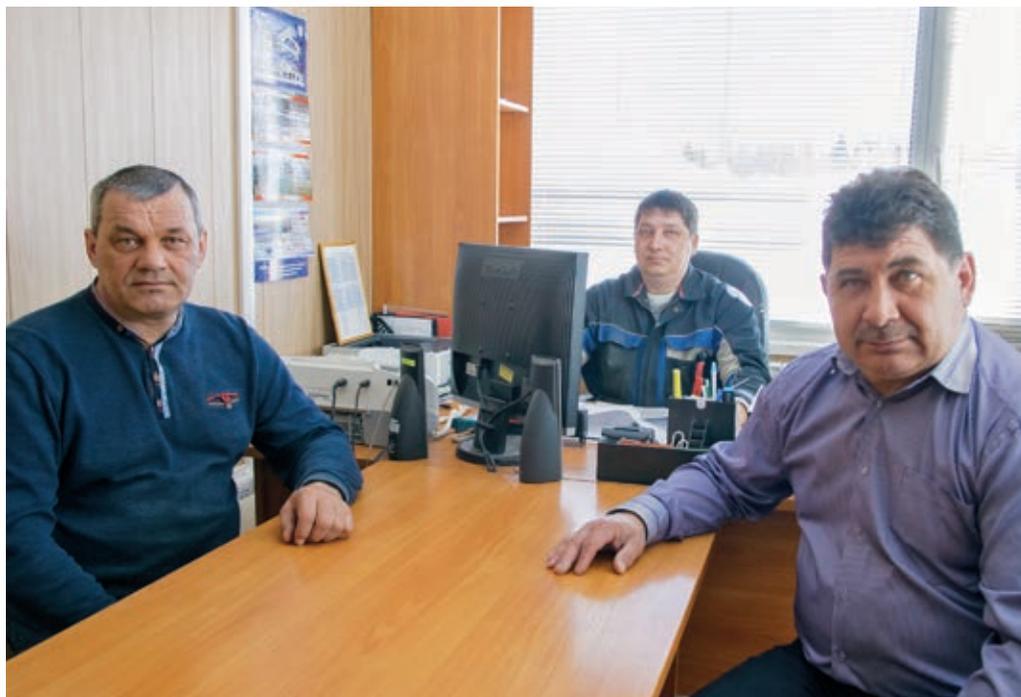
▶ Машинист ППДУ
Виктор Агафонов



Машинист экскаватора
Евгений Горбунов



Водители Михаил Мазунин
и Владимир Бушмакин
у механика по автотранспорту
Александра Митрофанова



Водитель автобуса
Эдуард Березин



Водитель 1-го класса
Виталий Карташов

▶ Водитель автобуса
Юрий Ларионов



◀ Бульдозерист
Иван Косолапов



▶ Машинист автомобильного крана Владимир Шестаков



◀ Водитель 1-го класса Владимир Бушмакин



▼ Водитель Юрий Бояршинов

▶ Машинист кислотного агрегата Александр Хлебников





▲ Факел на фоне Белогорского монастыря



◀ Главное – потуже затянуть тросы



Гидропривод «Гейзер» – замена привычной нефтяной качалке



По праздникам сотрудники ООО «ПермТОНефть» собираются вместе. 9 мая 2008 года



Часть четвертая

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ





НА БЛАГО ЗЕМЛИ ОСИНСКОЙ

В последние годы в «ПермТОТИнефти» не только значительно возросла культура промышленного производства, но и качественно улучшились бытовые условия работающих на промысле. Перемены видны невооруженным глазом, каждый работник рассказывает прежде всего о них. Начать с территории базы «Гарюшки». Лет пятнадцать назад здесь можно было пройти только в сапогах. Теперь – уместна легкая обувь: территория асфальтирована, а площадки под производственными объектами (емкостями, насосами, трубами) засыпаны белой щебенкой. Красиво и чисто.

Преобразился административно-бытовой корпус, который по-современному называется опорным пунктом бригад. Он оборудован удобной офисной мебелью и оргтехникой. На стенах комнаты, где отдыхает обычно во время обеденного перерыва бригада по добыче нефти, развешаны фотографии, рассказывающие о жизни этого коллектива.

Утром нефтяникам есть где переодеться – оборудована раздевалка, со шкафами, сушилками. Вечером – есть где помыться: к услугам работников – душ. Есть надлежащим образом оборудованная так называемая комната приема пищи, с холодильником и микроволновкой.

На территории базы «Гарюшки» оборудован пункт питания, где вкусно и недорого можно пообедать. Вода из собственной артезианской скважины, используемая для приготовления пищи и на бытовые нужды, систематически проходит соответствующую проверку и лабораторный контроль.

Но как нет границ росту потребностей человека, так нет и пределов в улучшении быта на производстве. Тем более, если производственный быт – один из приоритетов для руководства нефтегазодобывающего предприятия.

Не только о внутреннем быте и благоустройстве заботятся в этом коллективе. Социальная ответственность – один из внутренних законов, по которым функционирует ООО «ПермТОТИнефть».



▲
Благочинный храмов
Осинского округа игумен
Амвросий

Предприятие зарегистрировано в Осе, здесь живут его работники вместе с семьями, поэтому «ПермТОТИнефть» оказывает большую благотворительную поддержку развитию социально-культурной среды этого старинного, с богатой историей города, который в 2016 году торжественно отметил свое 425-летие.

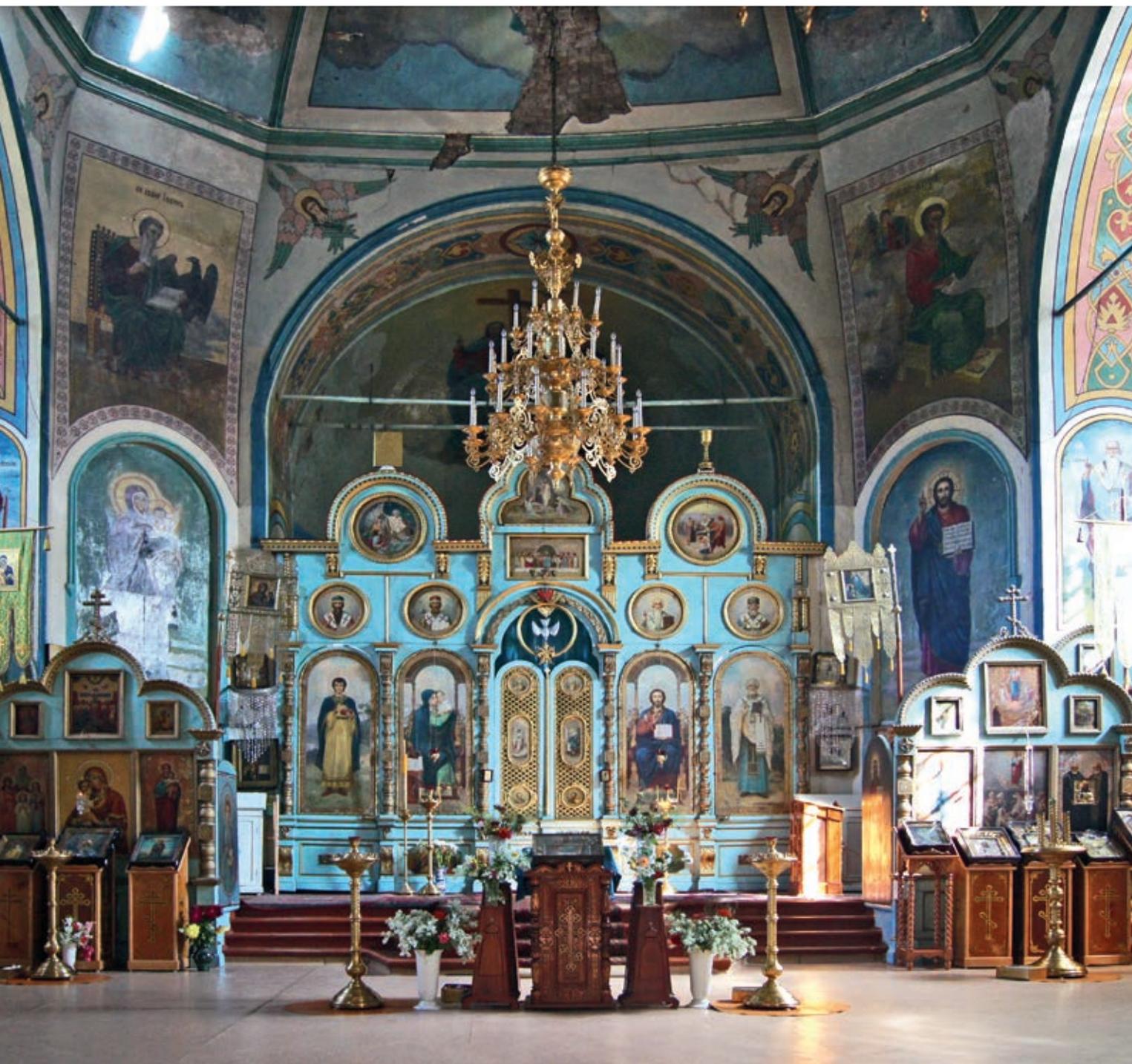
О значимости такой поддержки свидетельствуют благодарности и поздравления, поступающие в адрес ООО «ПермТОТИнефть».

Нефтяники ООО «ПермТОТИнефть» совместно с ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» оказали и оказывают большую помощь и в духовном возрождении, в частности, храмов Казанской иконы Божией Матери и Свято-Троицкого собора: помогают в реставрационных работах, закупают иконы и церковную утварь, в том числе и уникальные.

Светские объекты также отнюдь не остаются без внимания: «ПермТОТИнефть» очень много делает для благоустройства Осы, для развития в Осинском районе социальных, культурных, спортивных учреждений. Например, во дворце спорта «Фаворит»,



◀ Новый купол
на колокольне храма



▲ Служба в церкви Казанской Божией Матери



◀ Поклонный крест с распятием

Коллективы народной
самодеятельности



где вместе с другими осинцами занимаются и работники ООО «ПермТОТИнефть», практически все виды спорта, культивируемые в учреждении, получают финансовую поддержку от этого предприятия.

Реальную благотворительную финансовую помощь от ООО «ПермТОТИнефть» получают и коллективы художественной самодеятельности – среди них народный ансамбль песни и танца «Уральская рябинушка», танцевальные коллективы «Карусель» и «Гелиос», детский театр моды «Шарм», хор любителей песни и другие. Неизменно поддерживаются полезные благотворительные начинания клуба деловых женщин Осы «15Я». Оказывается помощь Осинскому краеведческому музею. «ПермТОТИнефть» спонсирует выпуск различных изданий, посвященных истории и сегодняшнему дню Осинской земли. Примеры можно продолжать...

О значимости такой важной для Осинской земли поддержки свидетельствуют многочисленные благодарности и поздравления, поступающие в адрес ООО «ПермТОТИнефть» в юбилейные дни.

Образцовый ансамбль танца
«Карусель» ДК «Нефтяник»





Возложение венков
9 мая 2016 года



День Победы



Ветераны ПТН в гостях на базе «Гарюшки»

Демонстрация 1 мая 2016 года



С НАДЕЖДОЙ НА ДОБРОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Успех любого предприятия в среде местного сообщества измеряется не только его производственными достижениями, но и его отношением к представителям разных сфер деятельности и к разным категориям населения.

Одной из важных составляющих успеха предприятия ООО «ПермТОТИнефть» является его благотворительность, направленная на благо жителей земли Осинской.

В ясный солнечный день любого времени года издали сияют золотом купола Осинских храмов: Свято-Троицкого собора и церкви в честь Казанской иконы Божией Матери. И радостно становится на душе от того, что благодаря нефтяникам из ООО «ПермТОТИнефть» и ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» новые купола были своевременно доставле-

Преобразился
Свято-Троицкий собор



ны и установлены, а это значит, что сохраняются наши святыни и что не прерывается духовная нить времен.

Благотворительные средства вкладываются также и в укрепление материально-технической базы муниципальных учреждений: Осинского центра культуры и досуга, дворца спорта «Фаворит», детско-юношеской спортивной школы. Только за последние годы было построено здание спортивной раздевалки для организации проката коньков в зимнее время, а вскоре и каток был оборудован наружным освещением. Юные спортсменки-волейболистки в качестве новогоднего подарка получили новую спортивную форму; в замечательные костюмы были одеты артисты народного ансамбля «Мозаика».

Благодаря финансовой помощи нефтяников о юных талантливых осинцах – музыкантах и художниках детской школы искусств, танцорах ансамбля «Карусель», спортсменах – участниках открытого краевого турнира по волейболу, узнали жители не только Пермского края, но и других регионов России.

Примечательно, что и сами нефтяники принимают активное участие в организации многих городских, районных и даже всероссийских мероприятий.

Уже не первый год при поддержке предприятия в Осе проходят Всероссийский джазовый фестиваль «Свежий ветер» и конкурс-фестиваль баянистов и аккордеонистов им. Новикова «Цветущий сад»; ООО «ПермТОТИнефть» является одним из учредителей городского конкурса красоты «Мисс Оса»; нефтяная компания стала одним из инициаторов краевого турнира по волейболу, проводимого традиционно на призы ООО «ПермТОТИнефть».

В центре внимания руководства предприятия детские сады, школы, библиотеки, общественные организации.

К 65-летию Победы в Великой Отечественной войне Осинский совет ветеранов войны и труда получил финансовые средства на восстановление водоема – символа памяти по всем погибшим в годы войны, а музей приобрел оборудование к новому



Уголок Осы

разделу экспозиции «Осинский район в годы Великой Отечественной войны».

Уважая национальные традиции, предприятие помогает татаро-башкирскому сообществу в проведении праздников «Курбан Байрам» и «Сабантуй». Благотворительная помощь оказывается и отдельным семьям.

Мы живем единой семьей. У нас общие проблемы, успехи и достижения. И мы рады, что у нас есть надежный друг – предприятие ООО «Перм-ТОТИнефть», которое от души и щедро оказывает благотворительную помощь.

Поздравляем вас с 25-летним юбилеем! Желаем вам новых успехов и свершений в производственно-экономической деятельности и надеемся на дальнейшее сотрудничество с вами. Ваш вклад в развитие Осинской земли неоценим!

**От имени и по поручению осинцев
Галина КЛЫКОВА,
заведующая краеведческим музеем,
почетный гражданин Осинского района**

Коллектив на празднике
День работников нефтяной
и газовой промышленности



Музейный комплекс.
Вид с Камы

▶ Руководители общественной организации ветеранов войны в Афганистане Игорь Кульпин и Ирик Шигабутдинов с Вячеславом Голдобиным на открытии памятника «Погибшим бойцам локальных конфликтов»



▶ Проводы на заслуженный отдых электрогазосварщика Михаила Березина



▶ Ансамбль «Уличные танцы», руководитель – Алексей Артемьев



▶ «Мисс Оса – 2010» Мария Занина с отцом. «ПермТОНнефть» – один из учредителей этого традиционного конкурса



◀ На юбилее Пермской нефти

▼ Ветераны-афганцы

▲ Награждение лучших работников в День нефтяника



▶ Салют в честь 20-летия «ПермТОНефти»



▶ На конкурсе творческих коллективов ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» в честь 20-летия компании «ЛУКОЙЛ»



▶ Последний рабочий день накануне Нового 2012 года



▶ Ребята из детского сада пришли колядовать в «ПермТОНнефть»



▶ Катаемся с горок на турбазе «Ашатли»

Отдыхаем коллективом
на горнолыжной базе
в Александровке



ДУХ СОСТЯЗАТЕЛЬНОСТИ В КРОВИ У НЕФТЯНИКОВ

Сразу же в первые годы после рождения предприятия в нем работало много спортсменов, людей, которые активно занимались в секциях Дворца спорта, выступали на различного рода соревнованиях. И занимали призовые места. О том времени напоминают почетные грамоты, сохранившиеся в профкоме.

Осинские нефтяники и сегодня не желают расставаться со спортом. Наоборот, руководство предприятия спортивные устремления своих сотрудников всячески приветствует.

Ведь люди, кроме того что работают, должны еще и отдыхать полноценно, заботиться о своем здоровье. Активную позицию в том, чтобы вовлекать людей в занятия спортом, занимает профсоюзный комитет предприятия. Была сделана заявка в объединенный профком ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» о том, что предприятие

Воспитанники вокальной студии Дворца культуры «Нефтяник» поздравляют спортсменов-нефтяников



«ПермТОТИнефть» будет участвовать во всех спартакиадах своего российского учредителя. Сейчас на предприятии формируются команды по самым различным видам спорта. В них входят сами работники, а также их родные и близкие. В коллективе проводятся и свои турниры на призы ООО «ПермТОТИнефть», например по волейболу. Футбол, волейбол, теннис, гири, армрестлинг, наконец, шахматы, шашки, дартс... Все виды спорта пробуждают в любом человеке бодрость, азарт, желание победить.

У нефтяников «ПермТОТИнефти» есть исключительная особенность: они уже в ходе своей профессиональной работы ориентируются на понятие «корпоративная честь», в них очень развито истинное спортивное стремление быть во всех делах не хуже, а лучше коллег из других нефтяных цехов Пермского края. Недаром, собираясь вместе где-нибудь за городом, сотрудники «ПермТОТИнефти» так любят затевать игры в футбол или волейбол...

Победитель конкурса Григорий Серегин и призеры конкурса Дмитрий Устинов и Даниил Карташов



Подготовка к сдаче теоретической части конкурса профмастерства



Перед сдачей практической части конкурса



Идет сдача практической части конкурса

Награждение победителей конкурса профмастерства

Николай Калмыков
на дистанции



Малый турслет
на базе «Берендей»

Кросс нации. 2013 год

Совместные праздники



Участники открытого турнира
по волейболу на призы
ООО «ПермТОНефть».
Май 2014 года



Юные спортсмены под знаменами ООО «ПермТОНнефть» на Дне города



Подведение итогов спартакиады Осинского нефтяного района

Участники турнира по волейболу на призы ООО «ПермТОНнефть». Июнь 2011 года



▲ Команды по пейнтболу в день рождения предприятия



▲ Александр Холянов вручает новогодние подарки во дворце спорта «Фаворит»



▶ Решающий момент матча за выход в финал

Команда «ПермТОТинедфти» на гонках группы компаний «ЛУКОЙЛ» в Пермском крае на лодках класса «Дракон»





▲
Группа поддержки команды гребцов «ПермТОТИнфети»



◀ Призеры соревнований по летней рыбалке

Даже такая рыбка идет в зачет команде



Заккрытие сезона по зимней рыбалке



Масленичные гулянья



Команда по лыжным гонкам на спартакиаде Осинского нефтяного района



Часть пятая

В БУДУЩЕЕ – С ОПТИМИЗМОМ





НАША ЦЕЛЬ – РАБОТАТЬ НА ПЕРСПЕКТИВУ

В этот юбилейный для нашего предприятия 2017 год – в год нашего 25-летия – мы не собираемся останавливаться на достигнутом. В частности, предполагается, что особенностью нашей производственной программы должны стать возросшие инвестиции в развитие производства, в наращивание его объемов. С 2012 по 2017 год были пробурены 11 скважин Гарюшкинского месторождения, добыча нефти увеличилась более чем на 20%.

В настоящий момент заканчивается бурение семи скважин куста №7 на Гарюшкинском месторождении, а также планируется бурение куста №8 и запуск одной скважины из консервации. По расчетам, добыча нефти в результате может увеличиться еще более чем на десять процентов.

Кроме того, в 2012 году мы запустили энергетическую установку по использованию попутного

Президент
«ТОТИСА ХОЛДИНГС СА»
Хосе Алехандро Пеняфиель
Сальгадо с сотрудниками
фирмы на Осинской земле



нефтяного газа, созданную на основе новейших технологий. Ее внедрение позволило снизить нагрузку на окружающую среду и получить источник дополнительной энергии: попутный нефтяной газ используется для выработки электроэнергии. А также в 2016 году произвели техническое перевооружение УПСВ «Гарюшки» для лучшего разделения нефтегазоводяной эмульсии на фракции (нефти, пластовой воды и газа) для дальнейшей транспортировки нефти до потребителей.

Продолжается работа с использованием современных технологий в системе мониторинга и управления технологическими процессами добычи нефти и газа. При этом параллельно с производственными будут решаться и социальные вопросы. Мы и дальше будем поддерживать и развивать благотворительное сотрудничество с учреждениями города, будем помогать решать социальные и культурные задачи жителей Осы и Осинского района. Сплоченность коллектива поможет нам выполнить намеченные планы.

Наша цель – работать на перспективу, еще много лет эффективно трудиться на Осинской и Кунгурской земле на благо коллектива предприятия, его акционеров и жителей региона.

Ветераны
поздравляют коллектив
«ПермТОНнефти»
с Днем нефтяника





СОДЕРЖАНИЕ

Часть первая

ИСТОКИ19

Часть вторая

ИСКУССТВО УПРАВЛЯТЬ.....37

Часть третья

ДЕНЬ СЕГОДНЯШНИЙ.....55

Часть четвертая

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ107

Часть пятая

В БУДУЩЕЕ – С ОПТИМИЗМОМ153



РЫЦАРИ НЕДР «ПермТОТНефть»: 25 лет успеха

История предприятия глазами тех, кто ее делал

В книге использованы фотографии
**Михаила Вознесенских, Александра Караваева, Омера Дельгадо,
Сергея Белова и из архива ООО «ПермТОТНефть»**

Редактор
Андрей Матлин

Макет, оформление, компьютерное исполнение
Павел Нагорских, Людмила Черных

Корректоры
Анжелика Байкова, Инна Плотникова

Подписано в печать 25.04.2017 г. Печать офсетная.
Тираж 210 экз. Заказ № _____

Отпечатано с готовых файлов заказчика в ООО «ПК «АСТЕР»»
614064, г. Пермь, ул. Усольская, 15, тел. (342) 206-06-86